



Convocatoria: 152 - 1C / Economía Campesina

ID DEL PROYECTO: 122604

NOMBRE DEL PROYECTO: Asociación Café de Oro el Cedral

SECTOR: AGROPECUARIO

DEPARTAMENTO/MUNICIPIO: Cundinamarca - Fusagasugá

PUNTAJE: 69,25

CONCEPTO DE EVALUACIÓN: VIABLE

INFORME DE EVALUACIÓN

I. descripción y evaluación por componente

Componente Comercial

La iniciativa presenta una propuesta comercial centrada en la transformación y comercialización de **café molido y café en grano**, con una estrategia de salida al mercado apoyada en **redes sociales, contenido digital, participación en ferias y mercados campesinos**, lo que muestra una ruta comercial identificable y alineada con un producto agropecuario con valor agregado. El plan reconoce una necesidad de fortalecimiento productivo para mejorar la capacidad de atención de la demanda y vincula la comercialización con inversiones orientadas al proyecto, lo que aporta coherencia entre lo que se quiere vender y lo que se busca financiar. No obstante, el componente comercial todavía requiere mayor delimitación de la **zona geográfica de los clientes potenciales**, definición más precisa del mercado objetivo y soporte con **estadísticas oficiales** que permitan sustentar mejor el tamaño de la demanda, el comportamiento del consumo y la competencia en el territorio. Aunque la estrategia comercial está planteada y los canales son comprensibles, aún necesita mayor desarrollo en cuanto a profundidad, segmentación y proyección de resultados esperados. En conjunto, el componente es aceptable y pertinente para la actividad cafetera, pero todavía necesita mayor sustento técnico para consolidar con más fuerza la lectura del mercado y el alcance real de la estrategia de ventas.

Componente Técnico

El componente técnico describe una unidad productiva que busca pasar de una operación artesanal a un esquema más tecnificado, especialmente para superar la falta de maquinaria especializada, la ausencia de infraestructura con condiciones BPM y la baja capacidad de procesamiento, señalada en 50 kg por mes en forma artesanal. Este planteamiento permite entender que la inversión no parte de una idea incipiente, sino de una actividad que ya se encuentra en funcionamiento y que requiere fortalecimiento para mejorar productividad, calidad y capacidad de respuesta. El plan operativo presenta una lógica de aplicación comprensible y existe relación entre el propósito de tecnificación, el proceso técnico y las inversiones vinculadas al proyecto, lo cual aporta consistencia al componente. Sin embargo, este apartado también presenta aspectos que deben ajustarse para asegurar mayor solidez operativa. La demanda proyectada para café molido, a partir del año 1 mes 11, supera la capacidad instalada informada, lo que evidencia una brecha entre la meta comercial y la posibilidad real de producción. Esa situación requiere una mejor articulación entre capacidad, tiempos de alistamiento, equipos, turnos, personal y crecimiento esperado. De igual forma, aunque el proyecto comunica el propósito de fortalecer el negocio y tecnificar el proceso, todavía hace falta explicar con mayor detalle cómo se transformará la operación en términos de volúmenes, eficiencia, mejora en tiempos, condiciones sanitarias y resultados concretos del uso de la inversión. En síntesis, el componente técnico es entendible, tiene bases operativas y relación con la necesidad planteada, pero necesita un ajuste fino entre producción y demanda para evitar desbordamientos de capacidad.

Componente Legal

El componente legal identifica de manera general los requisitos aplicables a los productos señalados en el plan, específicamente café molido y café en grano, y menciona trámites y referencias sanitarias y sectoriales como la notificación sanitaria INVIMA y registros asociados al ámbito agropecuario. Este aspecto evidencia que la asociación reconoce que el fortalecimiento del negocio no depende solo de la compra de activos, sino también del cumplimiento de exigencias para la producción y comercialización de alimentos transformados. En términos generales, el componente legal se encuentra encaminado y guarda relación con la naturaleza del negocio, lo cual aporta seguridad básica sobre la formalidad requerida para operar. Sin embargo, todavía es necesario profundizar el desarrollo del componente para dejar plenamente clara la ruta de cumplimiento. De esta manera, aunque el componente legal no presenta vacíos críticos de enfoque, sí necesita mayor precisión documental y operativa para fortalecer la seguridad regulatoria del proyecto y evitar que el crecimiento comercial y productivo avance más rápido que la capacidad de cumplimiento normativo.

Componente Financiero

El componente financiero plantea una inversión relacionada con el fortalecimiento de la unidad productiva y una solicitud al Fondo Emprender por **\$436.343.664**, orientada a respaldar el proceso de tecnificación, adecuación operativa y crecimiento del negocio asociativo. Se aprecia coherencia general entre la intención de invertir en activos y requerimientos del proyecto con la meta de mejorar procesamiento, condiciones de operación y sostenibilidad de la asociación. Los costos y gastos presentan una estructura con nivel aceptable de organización, y el componente incorpora indicadores que permiten una lectura básica de desempeño y viabilidad económica. Además, el valor del proyecto y las necesidades planteadas guardan relación con el propósito de fortalecer una actividad productiva ya existente. Aun así, el componente financiero requiere mayor precisión en algunos frentes para ganar robustez. Las necesidades y requerimientos todavía deben explicar con más detalle la correspondencia entre cada recurso solicitado, el incremento en capacidad y los resultados esperados. También conviene fortalecer la trazabilidad entre inversión, producción, ventas y generación de valor, especialmente porque el crecimiento proyectado del café molido debe acompasarse con la capacidad instalada disponible. El plan de negocio obtuvo una **TIR de 19,52%**, TIR indica que la iniciativa presenta una rentabilidad **positiva y moderada** para el sector **agropecuario**; este resultado no refleja una rentabilidad extraordinaria, pero sí una posibilidad de retorno aceptable para una unidad productiva en fortalecimiento, condicionada a que la asociación ajuste su estrategia comercial, sincronice capacidad y demanda, y concrete con mayor precisión los resultados económicos derivados de la inversión.

Componente de Impacto

El componente de impacto presenta elementos favorables para una línea de fortalecimiento empresarial, dado que la iniciativa proyecta permanencia, continuidad de la actividad económica y fortalecimiento de una asociación con trayectoria previa. Se identifica sentido asociativo, permanencia organizativa y un tiempo de funcionamiento cercano a 19 meses, lo cual aporta evidencia de experiencia acumulada y de trabajo conjunto antes de la solicitud de recursos. También se evidencia intención de conservar empleo existente y de generar nuevos puestos de trabajo, junto con empleo indirecto, aspecto que aporta al impacto económico y social del proyecto en el territorio. La inversión prevista apunta a mejorar la capacidad productiva y formalizar el crecimiento de la unidad productiva, lo cual es consistente con los objetivos de fortalecimiento. Pese a lo anterior, el componente de impacto necesita mayor cuantificación y mejor desarrollo en sus resultados esperados. Aunque se mencionan impactos ambientales, sociales y tecnológicos, estos aún no se traducen con suficiente claridad en indicadores medibles, metas verificables o cambios concretos derivados de la inversión. El plan comunica que la tecnificación permitirá mejorar

el negocio, pero hace falta profundizar en cuánto aumentará la capacidad, cómo se medirá la mejora en calidad, qué variación se espera en ingresos, qué alcance real tendrá la generación de empleo y de qué manera la asociación consolidará su permanencia en el tiempo. También se observa la necesidad de ampliar el mapa de aliados y de vincular con mayor claridad entidades de apoyo como Cámara de Comercio e iNNpulsa, para fortalecer acompañamiento, conexión comercial y escalamiento. En consecuencia, el componente de impacto muestra una base positiva y pertinente para un proyecto asociativo agropecuario, pero aún requiere mayor cuantificación para respaldar completamente los beneficios esperados.

II. RECOMENDACIONES DE MEJORA

- Delimitar con mayor precisión la zona geográfica de los clientes potenciales, diferenciando mercado local, municipal y regional, e incorporar estadísticas oficiales que permitan sustentar tamaño de mercado, consumo esperado y oportunidad comercial del café molido y café en grano.
- Ajustar la proyección de demanda del café molido con la capacidad instalada disponible, especialmente desde el año 1 mes 11, para que las metas comerciales correspondan con la capacidad real de procesamiento o, en su defecto, explicar técnicamente cómo la inversión ampliará esa capacidad en el tiempo previsto.
- Explicar con mayor detalle los resultados esperados de la inversión, indicando de forma verificable qué mejoras se obtendrán en capacidad de procesamiento, calidad, cumplimiento BPM, productividad, formalización y posicionamiento comercial.
- Cuantificar los impactos sociales, ambientales y tecnológicos mediante indicadores concretos, metas anuales y mecanismos de seguimiento, de manera que la asociación pueda demostrar el efecto real del fortalecimiento sobre empleo, productividad, sostenibilidad y permanencia.
- Precisar la relación entre los recursos solicitados, las necesidades del proyecto y los resultados operativos esperados, mejorando la trazabilidad entre inversión, producción, ventas e impacto económico.
- Incorporar de forma más clara entidades de apoyo y articulación como Cámara de Comercio e iNNpulsa, explicando el tipo de acompañamiento esperado en fortalecimiento empresarial, formalización, desarrollo comercial o escalamiento del negocio.

III. CONCLUSIONES

La evaluación integral permite concluir que **Asociación Café de Oro el Cedral** presenta condiciones suficientes para ser considerada **viable**, en la medida en que corresponde a una unidad productiva asociativa ya existente, con trayectoria de funcionamiento, sentido de permanencia, claridad general sobre las inversiones a realizar y una relación razonable entre la necesidad de tecnificación y el fortalecimiento esperado del negocio. La iniciativa identifica productos concretos, reconoce requisitos legales básicos, plantea una ruta operativa entendible y proyecta efectos favorables en empleo y sostenibilidad. El plan de negocios obtuvo una calificación final de **69,25** y, de acuerdo con el umbral establecido, **se concluye que es viable**. El plan de negocios obtuvo una **TIR de 19,52%**, TIR indica que la iniciativa presenta una rentabilidad positiva y moderada para una actividad del sector **agropecuario**, lo que sugiere una capacidad de retorno aceptable para una propuesta de fortalecimiento, aunque el resultado depende de la adecuada ejecución de los ajustes identificados. No obstante, la viabilidad se sustenta con observaciones que conviene atender para consolidar mejor el proyecto. Persisten debilidades en la delimitación geográfica del mercado, el uso de estadísticas oficiales para respaldar la demanda, el desarrollo más profundo de la estrategia comercial y la cuantificación de impactos sociales, ambientales y tecnológicos. También debe resolverse la brecha entre la proyección de demanda del café molido y la capacidad instalada reportada, así como ampliar la explicación sobre los resultados esperados de la inversión y la articulación con entidades de apoyo empresarial. En consecuencia, aunque el proyecto supera el umbral de aprobación y mantiene una base técnica y asociativa favorable, su fortalecimiento requerirá una ejecución rigurosa para que la tecnificación propuesta se traduzca efectivamente en mayor capacidad, mejor desempeño comercial y resultados verificables en el territorio.

Nota: La evaluación de este plan de negocios se realiza por expertos en evaluación de planes de negocios (humanos) con asistencia de inteligencia artificial (IA)